



Cámara Industrial Argentina de la
INDUMENTARIA

Caso Portugal:

un modelo productivo a repensar

Lic. Gustavo Ludmer

Buenos Aires, viernes 13 de abril de 2018

emitex **simatex** **confemaq**



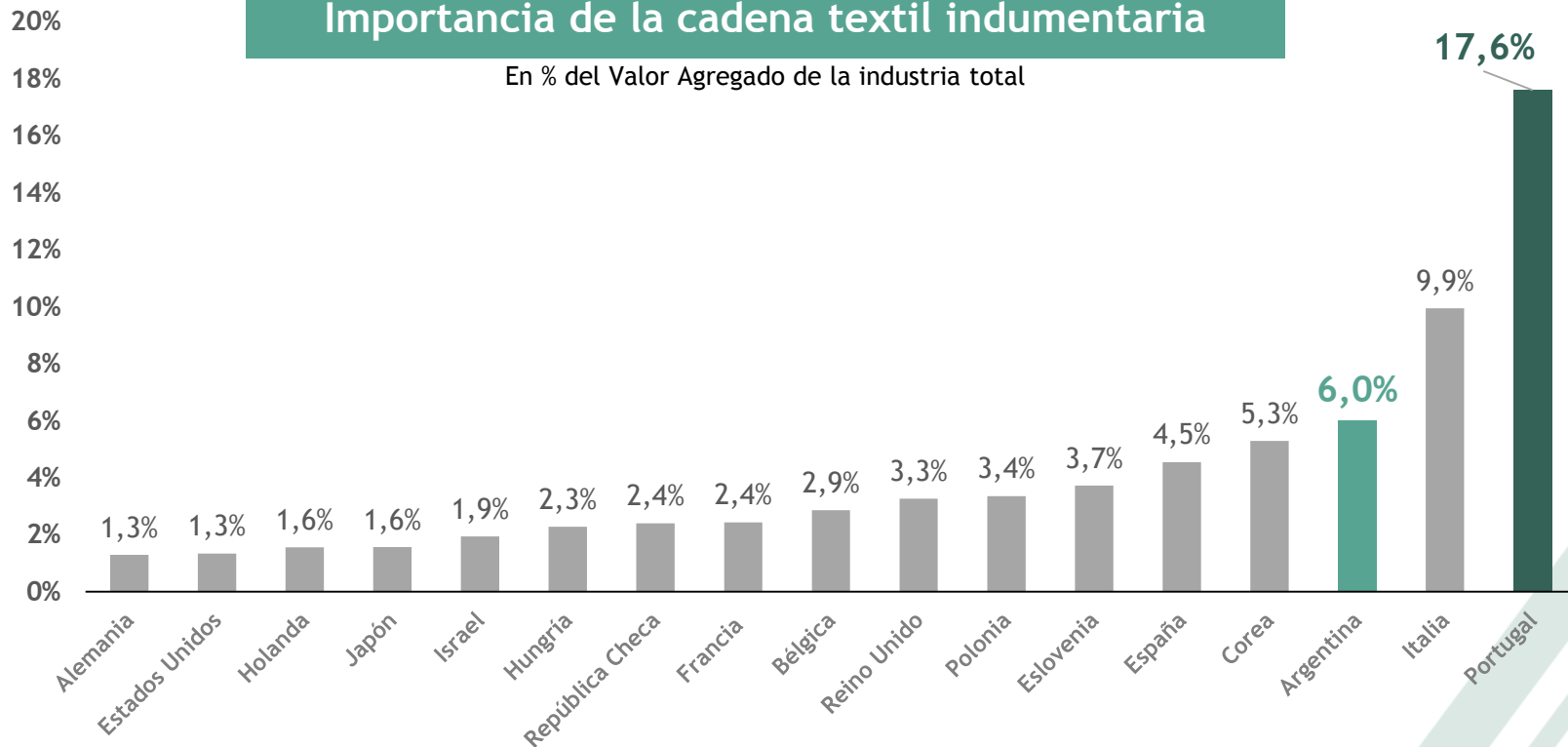
Cámara Industrial Argentina de la
INDUMENTARIA

¿Por qué elegimos Portugal?

Portugal es un país desarrollado con una densa y articulada cadena de valor industrial de textil y ropa

Importancia de la cadena textil indumentaria

En % del Valor Agregado de la industria total



Algunos datos



VARIABLE	UNIDAD	PORTUGAL	ARGENTINA	RELACIÓN
Población	<i>En millones de personas</i>	10.3	43.8	4.3
Superficie	<i>En kilómetros cuadrados</i>	92,225	2,780,400	30.1
PBI	<i>En millones de US\$ ajustados por poder de compra</i>	\$ 316,027	\$ 874,314	2.8
PBI per cápita	<i>En US\$ ajustados por poder de compra</i>	\$ 27,102	\$ 18,489	68%





Cámara Industrial Argentina de la
INDUMENTARIA

La cadena de valor textil y de indumentaria en números

Empresas textiles y de ropa

Viana do Castelo: 2%

Braga: 51%

Porto: 29%

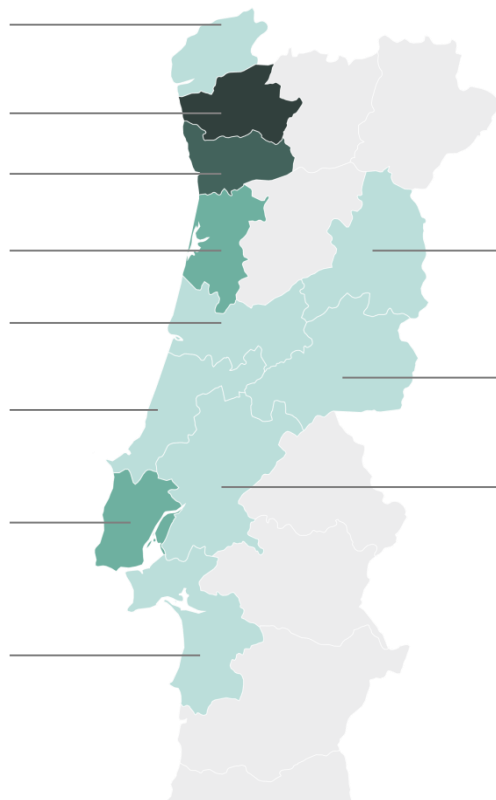
Aveiro: 4%

Coimbra: 1%

Leiria: 2%

Lisboa: 5%

Setubal: 1%



Guarda: 1%

Castelo Branco: 1%

Santarem: 1%

Cadena Textil Indumentaria de Portugal 2017

Producción	7,400 millones de euros
Empresas	12,000
Exportaciones	5,237 millones de euros
Participación las Exportaciones Totales	10%
Importaciones	4,138 millones de euros
Balanza comercial del sector	1,099 millones de euros
Empleo del sector	137,000 ocupados
Como % del empleo en la industria	20%
Participación en el empleo total	3.1%

**¿Cómo hace Portugal
para tener en el Siglo XXI
una pujante industria textil
y de indumentaria?**



Cámara Industrial Argentina de la
INDUMENTARIA

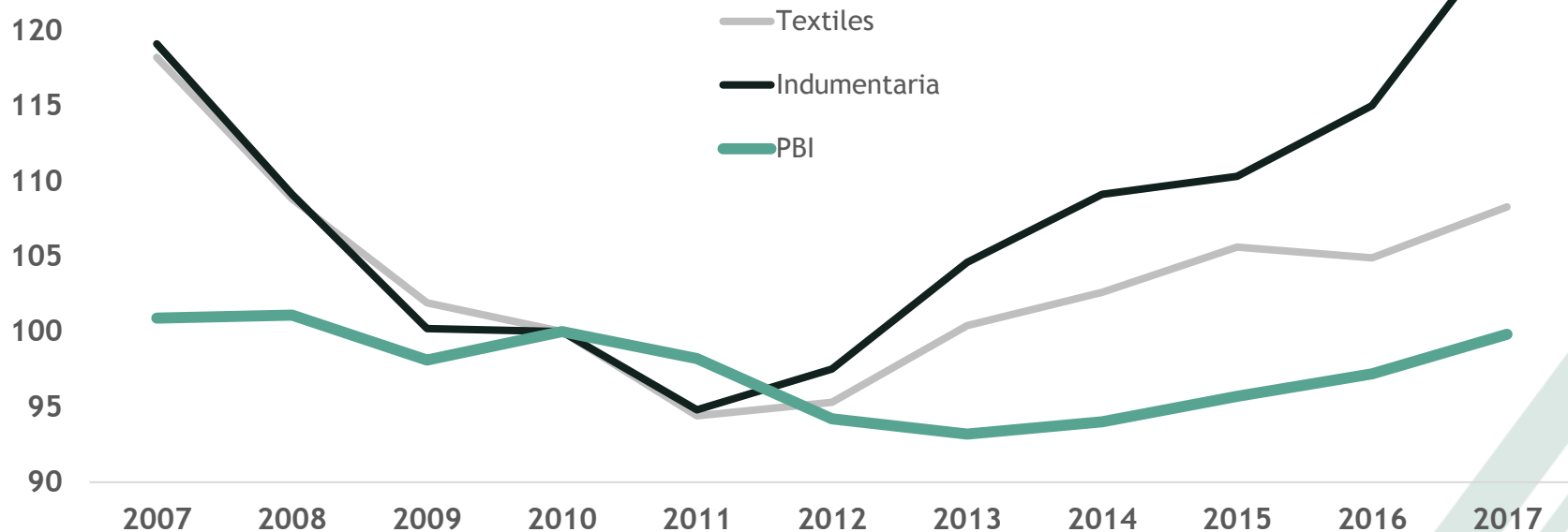
Primera condición

Una macroeconomía en expansión

La cadena de valor es muy sensible al ciclo económico

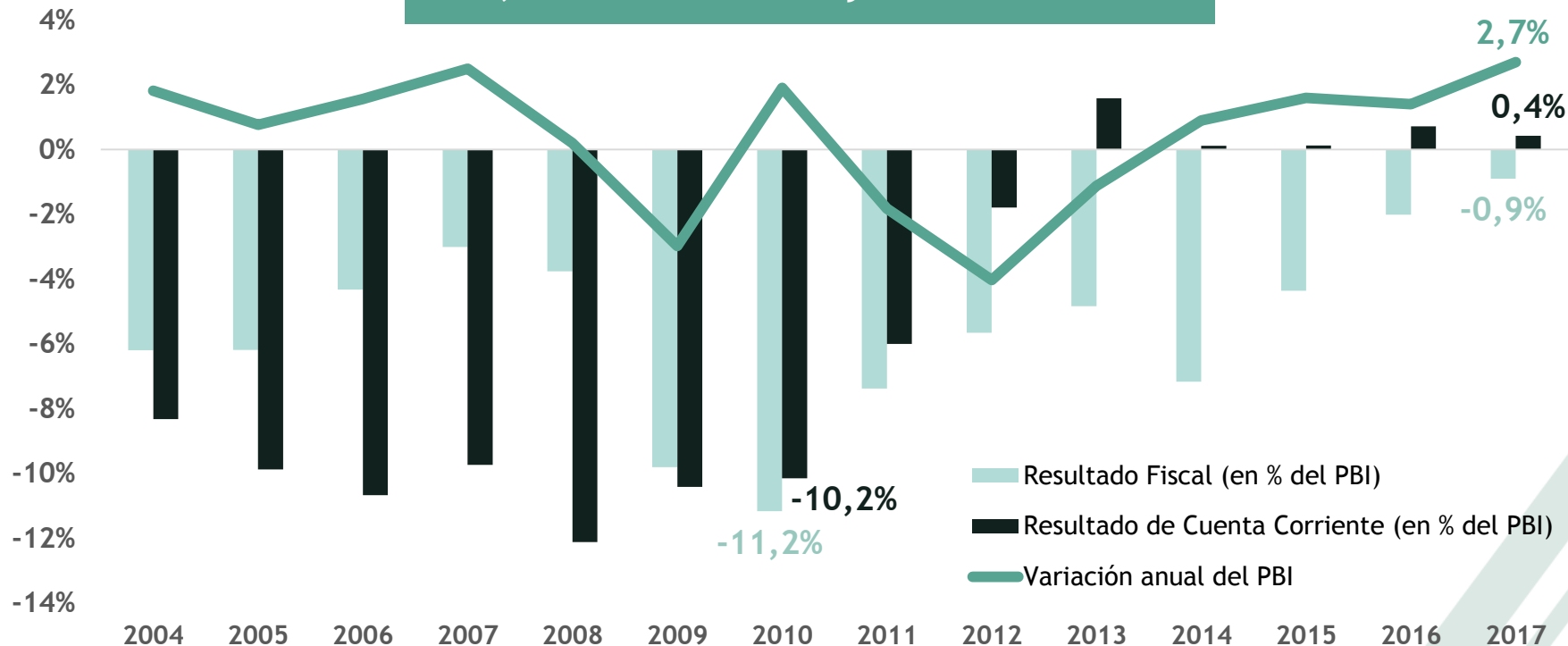
Producción sector Textil, Indumentaria y PBI de Portugal

En número índice base 100 = 2010



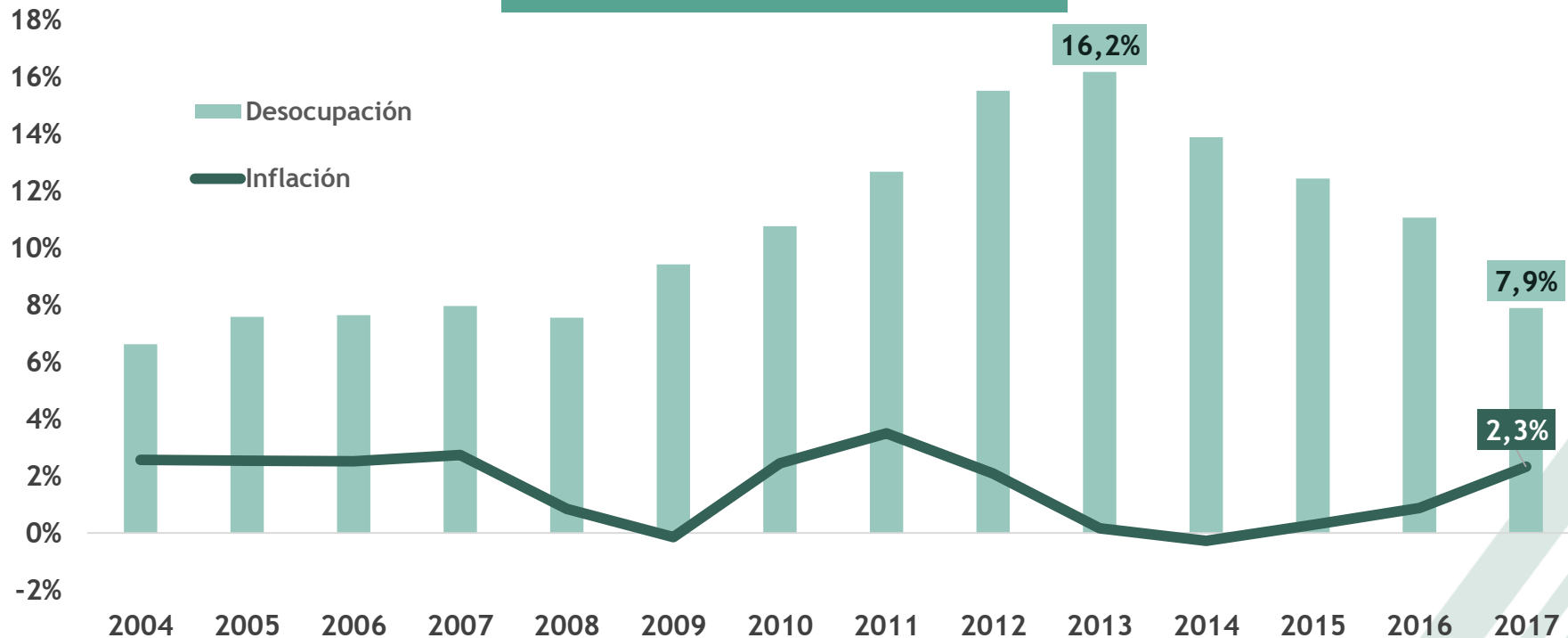
En pocos años, Portugal pasó de PIGS a ejemplo de saneamiento macroeconómico

PBI, Cuenta Corriente y Resultado Fiscal

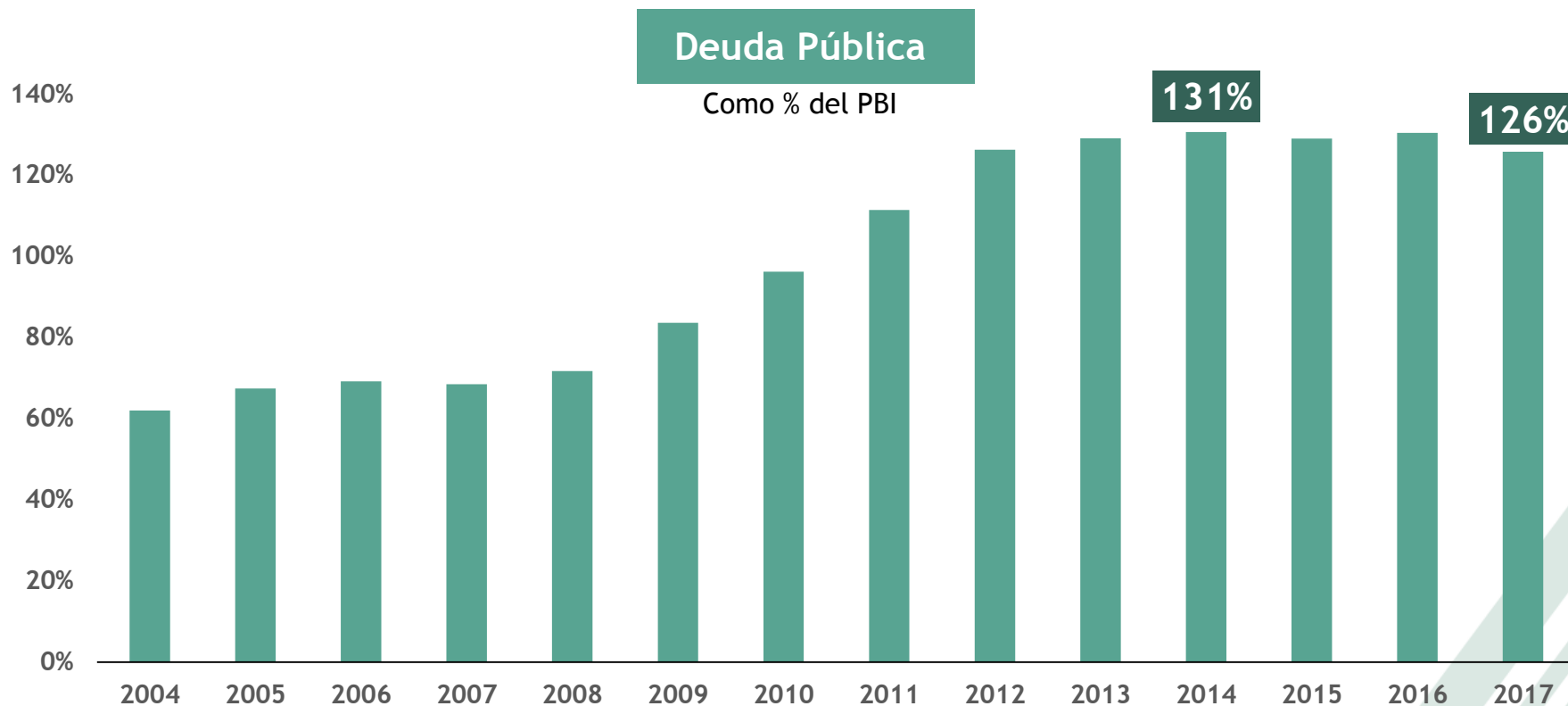


Aplicando medidas expansivas, Portugal logró generar empleos y reducir la desocupación

Desocupación e inflación



Lograron estabilizar la dinámica explosiva de la deuda



Fuente: elaboración propia en base a datos del Fondo Monetario Internacional



Cámara Industrial Argentina de la
INDUMENTARIA

Segunda condición

Política industrial

Para el desarrollo de la cadena, se necesita acompañar el crecimiento del PBI por política industrial

Ejes de la política industrial para el sector:

CADENA DE FORMACIÓN DEL PRECIO

FINANCIAMIENTO

PRESIÓN IMPOSITIVA

COSTOS LOGÍSTICOS

COMPETITIVIDAD CAMBIARIA

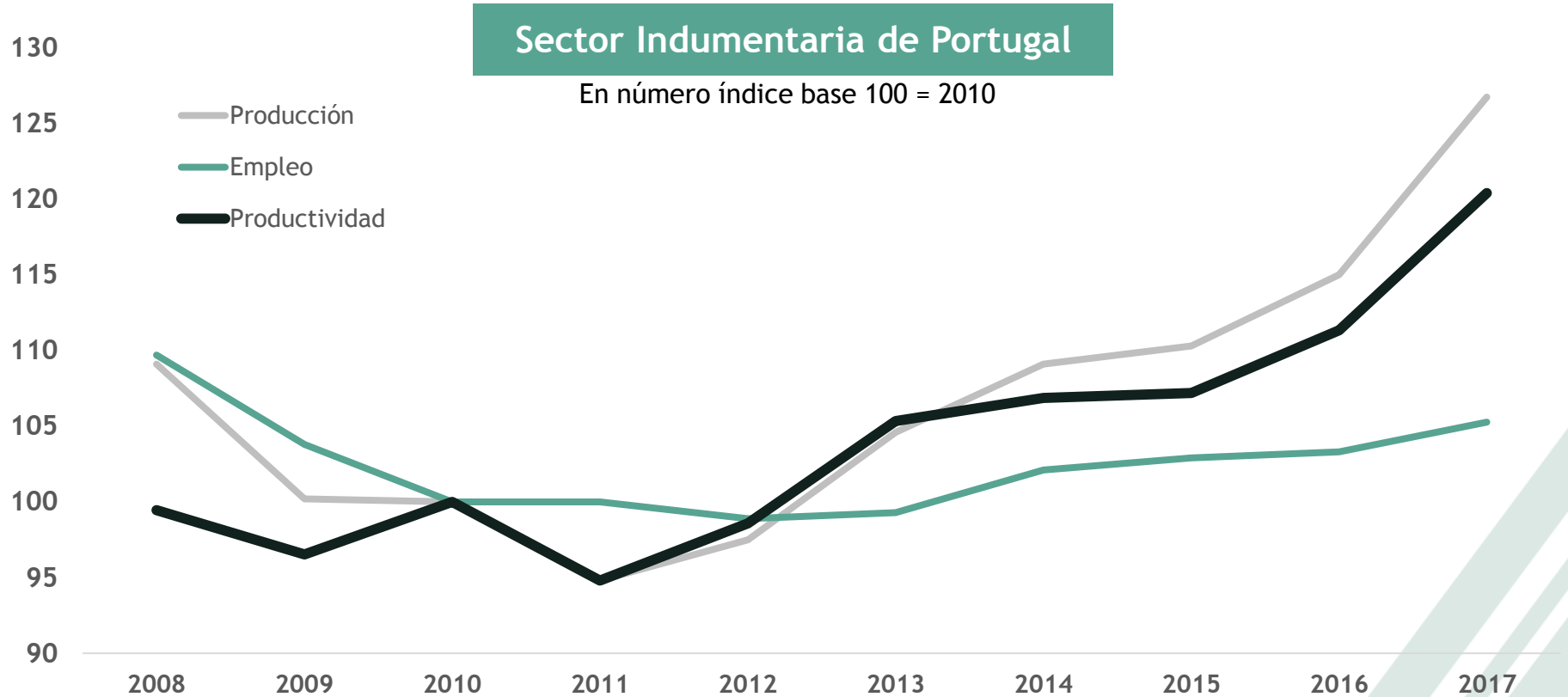


Cámara Industrial Argentina de la
INDUMENTARIA

Tercera condición

**Innovación productiva
industrial**

En Portugal, la cadena incrementó fuertemente su productividad, sin destrucción de empleo



Fuente: elaboración propia en base a datos del Banco Mundial y la ATV de Portugal

Innovación tecnológica - Industria 4.0

De organización:

Lean Manufacturing,
series cortas,
flexibilidad.

De procesos:

robots de corte,
sublimación digital,
textiles inteligentes.

De productos (diseño):

software de gestión de
diseño, impresoras 3D.

Comercial:

marketing digital, *big data,*
e-commerce,
cusmotización,
posventa, fidelización,
adelanto de tendencias,
experiencias con
usuarios

Internacionalización productiva (On-shoring):
respuesta rápida y flexible (5 semanas). Ej: Inditex,
Mango, H&M.

Instalación del sello “Hecho en Portugal”
como sinónimo de calidad.

Festivales de Moda y fomento al diseño nacional.



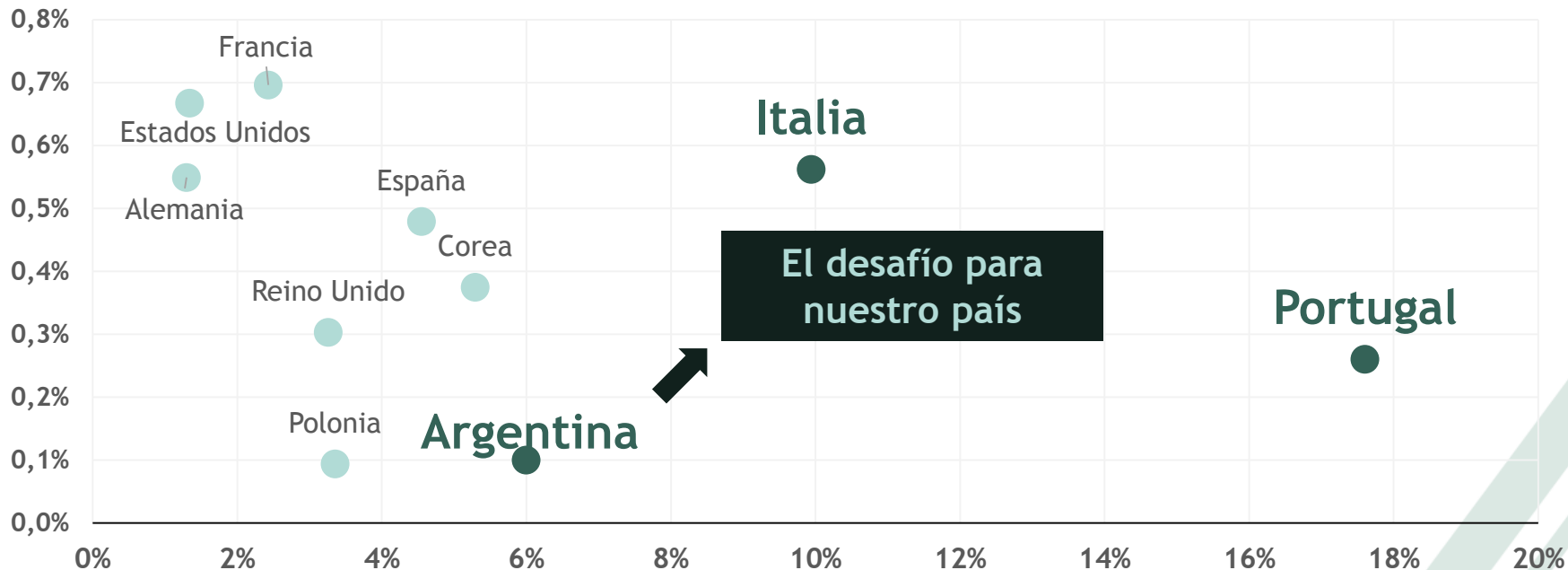
Cámara Industrial Argentina de la
INDUMENTARIA

A modo de cierre

Patrones de innovación en la cadena textil indumentaria

Importancia de la cadena e Inversión en I+D

Gasto en I+D / Valor Agregado



Participación cadena de valor / Industria Total del país



Cámara Industrial Argentina de la
INDUMENTARIA

Gracias por su atención

Tw: @gusludmer